

I 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 教育に関する目標を達成するための措置

(1) 教育内容及び教育の成果等に関する目標を達成するための措置

1. 基盤的能力及び専門的能力の内容・水準について、学生及び教員の間で共有状況を点検し、それを基に共有方法を改善する。
2. 基盤的能力及び専門的能力の獲得を目指した学生の主体的学習活動を組織的に推進する。
3. リメディアル教育及び初年次教育の実施内容等を検証し、それを基に改善策を策定する。
4. ディプロマ・ポリシー、カリキュラム・ポリシー及びアドミッション・ポリシーの整合性を検証する。
5. 入学者選抜方法や実施体制を検証し、改善する。
6. 在学中や卒業・修了時の状況から判断される学習成果を把握するための取組を行い、その結果を分析する。
7. 基盤的能力及び専門的能力の内容・水準に基づき、学習成果の評価を組織的に実施する。
8. 卒業・修了後の状況から判断される在学中の学習成果を把握する方法を検討・実施する。
9. シラバスに基づいた成績評価が実施されているか点検する。
10. 学習に対して自立と責任を持つ態度を育成するための授業が行われているか検証するとともに、その効果を高めるためのFD等を実施する。
11. TA及びSA(Student Assistant)の教育指導への参画及び授業外の学習支援等を実施し、その教育効果を検証する。
12. 各学部・研究科の教育課程の特性に応じた英語教育を実施する。
13. 英語運用能力向上について、改善策を基にした取組を実施する。
14. 英語による教育を中心とした学位プログラムを検討する。
15. 優秀学生の海外派遣プログラム、短期海外研修奨学金等により、学生の留学を支援する。
16. 交換留学やサマースクール等の実施により、学術交流協定大学との連携を強化する。

(2) 教育の実施体制等に関する目標を達成するための措置

17. 教育推進・学生支援機構の取組を充実させ、大学教育改革推進及び学生支援体制の強化を図る。
18. 地（知）の拠点整備における全学共通教育科目「岐阜学」、学部で開講している地域志向の科目、地域活動科目、地域実践科目を充実させ、平成27年度からの次世代地域リーダー育成プログラムの実施に向けた制度を検討し整備する。
19. 教育力向上に向けたFDの効果を検証した結果に基づき、FDを組織的・計画的に実施する。
20. リフレクションペーパー等による組織的な教育改善を実施する。
21. 学生による授業評価等において高く評価された授業を教員へ公開する。
22. 教養教育について検証した結果に基づき、全教員登録制など教養教育の体制を改善する。
23. 学部・大学院の教育組織体制の改編等を検討する。
24. 他大学との連携に基づく学生移動による対面授業（実習）を実施する。
25. 学生の主体的学習活動を促進するため、教育メディアを活用した授業やその支援を拡充する。
26. 学生の主体的学習活動を促進するため、図書整備状況を改善する。
27. 電子媒体の図書情報を活用できる環境を整備し、図書館の利便性を高める方策を実施する。
28. 教学委員会等の検討を基に、英語教育体制を改善する。

29. 日本語・日本文化教育プログラムの充実を図る。
30. 国際交流ラウンジの利用状況を点検し、留学生と日本人学生との交流機会及び学習支援を充実する。

(3) 学生への支援に関する目標を達成するための措置

31. 就職支援、キャリア教育、インターンシップ事業等を実施する。
32. 進級、卒業及び修了できない学生に対する支援状況を検証するとともに、新学務情報システムを用いた支援を実施する。
33. 保健管理センターによる学生へのサービスを着実に実施する。
34. 課外活動の活性化支援策を実施する。
35. 学生の課外活動等を学習成果として認証する全学的な制度を整備する。
36. 自習室及びラーニングコモンズを活用した学習支援を実施するとともに、その状況を検証する。
37. ソフトウェアの利用状況を検証した結果に基づき、学生の主体的学習活動を支援する各種ソフトウェアの利用促進を図る。

2 研究に関する目標を達成するための措置

(1) 研究水準及び研究の成果等に関する目標を達成するための措置

38. 学部・研究科ごとに設定したS・SSレベルの学術論文集への投稿を推進する。
39. 岐阜大学機関リポジトリへの紀要論文、雑誌発表論文、博士論文等の登録を推進する。
40. 優れた研究成果について、書籍出版やシンポジウム開催、知的財産の権利化等を支援する。
41. 将来性が見込める優れた研究に対し、研究費等を支援する。
42. 研究に関する各種公募事業（競争的資金）への申請支援を実施する。
43. 地域課題を対象とした研究に対して、学内公募制度により研究費を支援する。
44. 地域自治体、近隣大学、各種法人、民間組織等との共同研究を企画し、実施する。
45. 研究成果を目に見える形で発信するための行事を実施する。また、ホームページや報道機関を通じて、地域社会に最新の研究情報を提供する。
46. 岐阜薬科大学との異分野交流研究会の実施やプロジェクト研究センター、学術院での取組を通じ、共同研究等の推進を図る。
47. 環境科学や生命科学分野のプロジェクト研究の成果を検証し、新たなプロジェクト研究の創出等を推進する。

(2) 研究実施体制等に関する目標を達成するための措置

48. 研究環境を改善するための支援措置を実施する。
49. 教員の研究時間を確保するための措置を講じる。
50. 研究コストの節約・効率化に向けて、共同利用可能な機器について、学内外の利用者に広く開放する。
51. 研究支援実施状況を検証し、改善策を策定する。
52. 若手研究者育成を目的とした大学院生の授業料減免、奨学金等経済的支援制度を実施する。
53. 若手教員の海外留学を支援する。
54. 国内外の著名研究者の招聘を推進する。
55. 関門評価の結果を処遇等に反映するとともに、制度の検証を行う。

56. 地域ニーズに即した研究を推進する。
57. プロジェクト研究センターの活動実績について、多面的な評価を実施する。
58. 研究機関・他大学等との連携や、自治体・企業等からの寄附講座の設置等により研究組織を整備し、充実させる。
59. 環境科学・生命科学分野の研究拠点として設置した大学院において、特色ある研究を推進する。
60. 本学と岐阜薬科大学との研究成果を社会に発信するため、研究発表会等を開催する。
61. 生命科学総合研究支援センターの機能を強化する。
62. 学術交流協定大学との研究交流及び人的交流を推進する。
63. ツイニングプログラムやダブルディグリー・プログラムを運用する。
64. 学術交流協定大学をはじめ、世界の大学・研究機関との共同研究を実施するための支援を行う。
65. 留学生及び帰国留学生のニーズ・課題に応じて、共同研究を実施する。
66. 大学院へ優れた留学生を受け入れるため、本学の研究活動や研究成果を海外に発信する。
67. 帰国留学生と本学のネットワークを構築し、情報を発信する。

3 その他の目標を達成するための措置

(1) 地域を志向した教育・研究に関する目標を達成するための措置

68. 次世代地域リーダー育成プログラムを作成し、実施に向けた準備を行う。
69. 地域の課題解決に向けて、多様な人たちが集う対話の場（フューチャーセンター）を形成する。
70. 地域の課題に対する部局横断的な連携を強化し、学際的な研究プロジェクトを推進する。

(2) 社会との連携や社会貢献に関する目標を達成するための措置

71. 自治体との包括協定に基づく連携活動を推進する。
72. 地域連携を推進するための支援を実施する。
73. 企業ニーズに基づく産官学連携状況を検証する。
74. 共同研究・受託研究の実施や各省庁等の支援事業の活用、公設試験研究機関との連携を通じ、技術的課題を有する企業への支援を推進する。
75. 地域産業の振興を担う社会人の教育プログラムを実施するとともに、プログラム内容を検証し、改善策を検討する。
76. 地域交流事業やインターンシップなど、学生の学外教育プログラムを実施する。
77. 各種社会人教育プログラムの成果をキャリア教育に活用する方策を検討する。
78. ネットワーク大学コンソーシアム岐阜において展開してきた各事業の改善策を実施する。
79. 地域の教育機関等と連携した取組を実施する。
80. 出前講座など高校生や小中学生向けの支援活動を実施する。
81. 自治体・産業界との連携・協働により、生涯学習事業を実施する。
82. 自治体等と連携し、研修医・学生の地域医療教育・研修を実施する。
83. 岐阜県医師育成・確保コンソーシアムと連携し、地域医療医学センターの業務を遂行する。
84. 高齢社会に関する講演会などの学習機会を市民に提供する。

(3) 国際化に関する目標を達成するための措置

85. キャンパス国際化ビジョンに基づき、職員の国際化研修等を実施する。
86. 大学の国際化を推進するための情報を一元的に収集・発信する。
87. 職員の採用方策について検討した結果に基づき、国際化に対応できる能力をもった職員の採用を推進する。
88. 施設の活用状況について検証した結果に基づき、国際交流会館及びその周辺施設の活用状況を改善するとともに、学生・職員と地域コミュニティ等との交流を推進する。
89. 国際性を高める行事等について検証した結果に基づき、学生・職員の国際性を高めるための各種会合を実施する。
90. 岐阜大学国際週間を実施する。
91. 地域社会との国際交流や留学生の社会活動を支援する。
92. 海外オフィスを活用した留学生・帰国留学生への支援を推進する。
93. 留学生、日本人学生及び教員と市民・地域企業との間で、研究発表会、懇談会等を行う。
94. 学術交流協定大学との共同事業等を実施する。
95. JICA 等の行う国際的な支援事業に参加貢献する。

(4) 附属病院に関する目標を達成するための措置

96. 近郊基幹病院からの研修希望者を受入れ、研修を実施する。
97. 地域医療人へのCME (Continued Medical Education) を目的とした研修を実施し、その内容や成果を検証する。
98. 各種医療スタッフに対する研修会を実施し、その内容や成果を検証する。
99. 病院内各職種による横断的な研修医教育を行う。
100. 拠点病院機能の維持、更新及び充実を図る。
101. 5疾患5事業について、院外連携強化に向けた病院組織の強化を図る。
102. 医療の質改善に向けた多職種連携によるチーム医療を推進する。
103. 次期医療情報システムの仕様を決定する。
104. 膨大な患者医療情報を駆使した臨床研究を実施する。
105. 岐阜薬科大学及び連合創薬医療情報研究科との臨床研究を実施する。
106. 附属病院の経営基盤強化策を実施する。
107. 病院内会議等を効率的に運用する。
108. 医療情報システムのデータを活用した迅速な経営状況の把握・分析を行い、その結果を組織運営の改善や効率化に繋げる。
109. 組織への貢献度を適正に評価し、その結果を組織運営の改善や効率化に繋げる。

(5) 附属学校に関する目標を達成するための措置

110. 義務教育の9年間を見通したカリキュラムの内容を検証し、改善する。
111. 授業研究の成果を検証し、改善する。
112. 学部生の教育実習や大学院生の実践実習を積極的に受け入れるとともに、成果を検証する。
113. 実践的研究の成果を教育学部と連携して検証し、改善する。
114. 教員研修を教育学部及び岐阜県総合教育センターと連携して実施し、改善する。

Ⅱ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 組織運営の改善に関する目標を達成するための措置

115. 教育研究組織及び人事制度を検証し、改善する。
116. 経営組織と教学組織との関係を整理するとともに、規則等の総点検を行う。
117. 経営状況に関する情報等を収集・分析し、業務運営の改善に活用する。
118. 男女共同参画行動計画を推進する。
119. 後援会、同窓会、地域住民等との定期的な意見交換を行い、大学の教育研究、管理運営の改善に活用する。
120. 大学経営に関するリスク対応方針等に基づき、リスク管理を行う。
121. リスクマネジメントに対応した広報に関するルールを広く学内へ周知徹底する。

2 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置

122. 事務組織の見直しを行うとともに、業務改善の取組に若手職員を積極的に参画させる。
123. 事務職員の雇用形態の多様化を図るとともに、職員の資質向上を目的とした研修を実施し、効果を検証する。
124. 事務職員の人事評価を実施し、評価の結果を処遇及び人材育成上の措置等に反映させる。

Ⅲ 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 外部研究資金、寄附金その他の自己収入の増加に関する目標を達成するための措置

125. 科学研究費補助金等競争的資金獲得のための支援を強化する。
126. 医学部附属病院の地域医療における拠点病院としての機能を強化するとともに、安定した運営財源を確保する。
127. 動物病院の中部地区における拠点病院としての機能を強化するとともに、増収を図る。
128. 地域社会、卒業生等との結びつきを強め、岐阜大学基金事業を充実させる。

2 経費の抑制に関する目標を達成するための措置

(1) 人件費の削減

129. 業務改善や事務組織の見直し等により、合理化・効率化を推進し、人件費を抑制する。
130. 教員、技術職員及び非常勤講師の配置状況を点検し、適正な配置を行う。

(2) 人件費以外の経費の削減

131. 経費や契約の見直し等を行い、管理経費を抑制する。

3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置

132. 大型設備の共同利用を推進する。
133. 利用可能な施設の情報を発信し、利用を促進する。
134. 資金運用のポートフォリオを作成し、堅実な運用による収益の確保及びその活用に努める。

IV 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 評価の充実に関する目標を達成するための措置

- 135. 岐阜大学評価システムを運用する。
- 136. アンケート調査結果等を基に、ブランド力向上に繋がる改善策を実施する。
- 137. 教育職員個人評価及び組織評価（組織目標）を一体的に運用するとともに、その効果を検証する。
- 138. 関門評価制度を運用するとともに、その効果を検証する。

2 情報公開や情報発信等の推進に関する目標を達成するための措置

- 139. 教育研究活動情報システム (ARIS-Gifu) の入力率・公表率向上策を実施し、情報発信に活用する。
- 140. 外国語版ホームページを充実する。
- 141. 岐阜大学の特色・ブランドイメージを広く社会に情報発信し、ブランドイメージの定着と向上を図る。

V その他業務運営に関する重要目標を達成するためにとるべき措置

1 施設設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置

- 142. キャンパス全体の整備計画に基づき、教育研究施設・設備の整備を推進する。
- 143. 施設活用状況を点検し、改善策を策定する。
- 144. 環境マネジメント計画を着実に実施する。
- 145. PFI事業（岐阜大学総合研究棟施設整備事業）を推進する。

2 安全管理に関する目標を達成するための措置

- 146. 安全衛生管理計画に沿って、安全管理及び衛生管理の業務を実施するとともに、職員に対する安全衛生教育等を推進する。
- 147. 職員の危機管理意識を向上させるため、訓練等を実施するとともに、危機管理に関する年次報告書を作成する。

3 法令遵守に関する目標を達成するための措置

- 148. 法令遵守について、研修等の実施により、周知徹底を図る。
- 149. 監査を着実に実施する。
- 150. 個人情報保護、情報セキュリティ及びコンプライアンスに関する教育・啓発活動を実施する。

VI 予算（人件費の見積を含む。）、収支計画及び資金計画

別紙参照

Ⅶ 短期借入金の限度額

34億円

Ⅷ 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

- ・重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画はない。

Ⅸ 剰余金の使途

- ・決算において剰余金が発生した場合は、教育研究・診療の質の向上及び組織運営の改善に充てる。

X その他

1 施設・設備に関する計画

(単位 百万円)

施設・設備の内容	予定額	財 源
・岐阜大学総合研究棟施設整備事業(PFI) ・岐阜大学(柳戸)総合研究棟改修Ⅲ(工学系) ・老朽対策等基盤整備事業(繰越事業) ・小規模改修	総額 1,581	施設整備費補助金(1,535) 国立大学財務・経営センター 施設費交付金 (46)

2 人事に関する計画

- ・男女共同参画行動計画に則り、全学的に男女共同参画を計画的に推進する。
- ・透明性と信頼性の高い関門評価制度の実施方法・体制を維持し運用する。
- ・民間企業から登用を図るなど、事務職員の雇用形態の多様化を推進する。
- ・事務職員及び技術職員の研修・自己啓発の実施方針に基づき、職員の資質向上に資する研修を実施する。

(参考1) 平成26年度の常勤職員数 1,442人
また、任期付職員数の見込みを 492人とする。

(参考2) 平成26年度の人件費総額見込み 17,107百万円(退職手当を除く)

(別紙) 予算、収支計画及び資金計画

1. 予 算

平成26年度 予算

(単位：百万円)

区 分	金 額
収入	
運営費交付金	11,552
施設整備費補助金	1,535
補助金等収入	455
国立大学財務・経営センター施設費交付金	46
自己収入	23,180
授業料、入学金及び検定料収入	4,153
附属病院収入	18,342
財産処分収入	0
雑収入	685
産学連携等研究収入及び寄附金収入等	2,016
引当金取崩	163
長期借入金収入	0
目的積立金取崩	0
計	38,947
支出	
業務費	32,235
教育研究経費	15,409
診療経費	16,826
施設整備費	1,581
補助金等	455
産学連携等研究経費及び寄附金事業費等	2,016
長期借入金償還金	2,660
国立大学財務・経営センター施設費納付金	0
計	38,947

[人件費の見積り]

期間中総額 17,107百万円を支出する(退職手当を除く)。

※ 「施設整備費補助金」のうち平成26年度当初予算額 562百万円、前年度よりの繰越額 973百万円

2. 収支計画

平成26年度 収支計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	
經常費用	37,756
業務費	32,507
教育研究経費	3,218
診療経費	10,122
受託研究経費等	1,209
役員人件費	109
教員人件費	10,053
職員人件費	7,796
一般管理費	825
財務費用	329
雑損	0
減価償却費	4,095
臨時損失	0
収入の部	
經常収益	38,230
運営費交付金収益	11,307
授業料収益	3,454
入学金収益	548
検定料収益	154
附属病院収益	18,397
受託研究等収益	1,209
補助金等収益	441
寄附金収益	777
財務収益	18
雑益	666
資産見返運営費交付金等戻入	645
資産見返補助金等戻入	433
資産見返寄附金戻入	166
資産見返物品受贈額戻入	15
臨時利益	0
純利益	474
目的積立金取崩益	0
総利益	474

3. 資金計画

平成26年度 資金計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金支出	57,945
業務活動による支出	32,836
投資活動による支出	16,396
財務活動による支出	3,452
翌年度への繰越金	5,261
資金収入	57,945
業務活動による収入	37,185
運営費交付金による収入	11,552
授業料、入学料及び検定料による収入	4,153
附属病院収入	18,342
受託研究等収入	1,209
補助金等収入	455
寄附金収入	807
その他の収入	667
投資活動による収入	14,799
施設費による収入	1,581
その他の収入	13,218
財務活動による収入	0
前年度よりの繰越金	5,961

別表（学部の学科、研究科の専攻等の名称と学生収容定員、附属学校の収容定員・学級数）

学部		
教育学部	学校教育教員養成課程	920人
	特別支援学校教員養成課程	80人
	（うち教員養成に係る分野 1,000人）	
地域科学部	地域政策学科	210人
	地域文化学科	210人
医学部	医学科	635人
	看護学科	340人
	（うち医師養成に係る分野 635人）	
工学部	社会基盤工学科	240人
	機械システム工学科	130人
	機械工学科	260人
	応用化学科	110人
	化学・生命工学科	300人
	電気電子工学科	120人
	電気電子・情報工学科	340人
	生命工学科	120人
	応用情報学科	140人
	機能材料工学科	110人
	人間情報システム工学科	100人
	数理デザイン工学科	70人
	（各学科共通）	60人
応用生物科学部	応用生命科学課程	330人
	生産環境科学課程	330人
	獣医学課程	115人
	共同獣医学科	60人
	（うち獣医師養成に係る分野 175人）	
大学院		
教育学研究科	教職実践開発専攻	40人
	（うち専門職学位課程 40人）	
	心理発達支援専攻	22人
	（うち修士課程 22人）	
	総合教科教育専攻	76人
	（うち修士課程 76人）	

地域科学研究科	地域政策専攻	24人
	(うち修士課程)	24人)
	地域文化専攻	16人
	(うち修士課程)	16人)
医学系研究科	看護学専攻	16人
	(うち修士課程)	16人)
	医科学専攻	188人
	(うち博士課程)	188人)
再生医科学専攻	40人	
	〔うち博士前期課程	22人〕
	博士後期課程	18人〕
工学研究科	社会基盤工学専攻	58人
	(うち博士前期課程)	58人)
	機械システム工学専攻	68人
	(うち博士前期課程)	68人)
	応用化学専攻	52人
	(うち博士前期課程)	52人)
	電気電子工学専攻	58人
	(うち博士前期課程)	58人)
	生命工学専攻	58人
	(うち博士前期課程)	58人)
	応用情報学専攻	66人
	(うち博士前期課程)	66人)
	機能材料工学専攻	52人
	(うち博士前期課程)	52人)
	人間情報システム工学専攻	48人
	(うち博士前期課程)	48人)
	数理デザイン工学専攻	26人
	(うち博士前期課程)	26人)
	生産開発システム工学専攻	21人
	(うち博士後期課程)	21人)
物質工学専攻	9人	
(うち博士後期課程)	9人)	
電子情報システム工学専攻	12人	
(うち博士後期課程)	12人)	
環境エネルギーシステム専攻	103人	
	〔うち博士前期課程	64人〕
	博士後期課程	39人〕

応用生物科学研究科	応用生命科学専攻	90人	
	(うち修士課程)		90人)
	生産環境科学専攻	88人	
	(うち修士課程)		88人)
連合農学研究科	生物生産科学専攻	21人	
	(うち博士課程)		21人)
	生物環境科学専攻	15人	
	(うち博士課程)		15人)
	生物資源科学専攻	24人	
	(うち博士課程)		24人)
連合獣医学研究科	獣医学専攻	80人	
	(うち博士課程)		80人)
連合創薬医療情報研究科	創薬科学専攻	9人	
	(うち博士課程)		9人)
	医療情報学専攻	9人	
	(うち博士課程)		9人)
附属小学校	普通学級	675人	
	学級数	18	
	特別支援学級	24人	
	学級数	3	
附属中学校	普通学級	480人	
	学級数	12	
	特別支援学級	24人	
	学級数	3	